

# Leitbild

**Wir schaffen Bindung!**

In Kraft gesetzt vom Hauptausschuss am 16. Oktober 2006

## **Präambel**

Der Deutsche Turntag vom 20. bis 21. November 2004 in Berlin hat mit den Stimmen des Saarländischen Turnerbundes und seiner Turngaue sein Leitbild beschlossen. Unter Berücksichtigung des DTB-Leitbildes wurde unter Einbeziehung von Mitarbeitern der Gau- und Landesebene im Saarland das vorliegende Leitbild des Saarländischen Turnerbundes im Jahr 2006 erarbeitet und vom Landesturntag am 14. September 2007 in Saarbrücken beschlossen.

Turnen, Gymnastik und Sport im Verein haben in der heutigen Zeit eine große gesellschaftliche und soziale Bedeutung. Mit ihren Angeboten leisten sie einen herausragenden Beitrag zur Gesundheitsprävention. Sie schaffen darüber hinaus Gemeinschaft als „sozialer Kitt der Gesellschaft“, fördern Persönlichkeitsentwicklung, Partnerschaft und Gleichstellung sowie demokratische Kultur. Dafür engagieren wir uns im Saarländischen Turnerbund.

### **1. Unsere gesellschaftliche Zukunftsaufgabe: Bindung schaffen!**

Angesichts zunehmender Konkurrenz, einer Vielzahl von Angeboten und wachsender Individualisierung in unserer Gesellschaft sind Gewinnung und Bindung von Mitgliedern und Sympathisanten aus allen Bevölkerungsschichten Zukunftsaufgaben von herausragender Bedeutung.

Bindung bedeutet für uns Nähe, Geborgenheit, Zufriedenheit, Zustimmung und Identifikation.

#### **Wir schaffen Bindung ...**

##### **... im Verein**

In Zeiten gesellschaftlicher Umbrüche und Verwerfungen, verbunden mit Veränderungs- und Anpassungsdruck, brauchen die Menschen ein soziales Umfeld, in dem sie sich wohlfühlen.

In der Gemeinschaft der Turnvereine erleben unsere Mitglieder ein vielfältiges und abwechslungsreiches Angebot an Sport und Bewegung, Geselligkeit und Feiern.

##### **... an den Verein**

Die Turn- und Sportvereine sehen sich zunehmend in der Konkurrenz mit kommerziellen und sonstigen Anbietern.

Der unmittelbare Kontakt mit den Verantwortungsträgern im Verein, die Attraktivität der Vereinsangebote, die sozialen Kontakte, Bekanntschaften und Freundschaften sind der Humus des lebendigen Vereins und seiner Bindungskraft. Möglichst viele Mitglieder an unsere Vereine zu binden ist eine Aufgabe von existenzieller Bedeutung und zugleich Hinweis gesellschaftlicher Relevanz.

##### **... an die Turnverbände**

Mit der wachsenden Vielfalt des Sports und seiner Ausdifferenzierung in der Gesellschaft steht die Beziehung zwischen den Vereinen, Turngaue und Turnverband auf dem Prüfstand.

Bindung und Zusammenhalt müssen bewusst und nachhaltig gepflegt, gestärkt und erhalten werden. Von herausragender Bedeutung sind deswegen

- direkter Kontakt
- Beratung und Service für die unterschiedlichsten Erfordernisse und Bedürfnisse.

### **... durch unsere Dienstleistungen**

Wir erreichen unsere Zielgruppen in unseren Vereinen

- mit vielfältigen Programmen zur Aus-, Fort- und Weiterbildung in allen wichtigen Bereichen des Wettkampfsports sowie des Freizeit- und Gesundheitsports
- mit der Organisation von Meisterschaften, Wettkämpfen und Großveranstaltungen
- mit einem umfangreichen Beratungs- und Serviceangebot.

Mit gezielter Öffentlichkeitsarbeit organisieren wir den Dialog mit den Vereinen und stärken Ansehen und Image der Turnbewegung.

### **... durch ehrenamtliche Mitgestaltung**

Viele Mitglieder wollen die Angebote der Vereine nicht nur in Anspruch nehmen, sondern auch selbst im Verein mitarbeiten. Diese Mitarbeit ist nicht nur gewünscht, sie wird auch in angemessenem Umfang erwartet, weil nur so der Verein seine Angebote zu sozial verträglichen Kosten und Preisen bereitstellen kann. Wer sich ehrenamtlich engagiert, fühlt sich für den Verein mitverantwortlich und mit ihm verbunden. Durch Pflege und Stärkung ehrenamtlicher Tätigkeit in Vereinen und Verbänden wirken die Mitglieder an der Gestaltung der aktiven Bürgergesellschaft mit und festigen in der Umsetzung demokratischer Prinzipien eine friedliche und soziale Gesellschaft.

## **2. Unsere Ziele und Aufgaben im Turnerbund**

Wir engagieren uns im Saarländischen Turnerbund auf der Ebene der Vereine, der Turngaue und des Landes. Dabei verfolgen wir gemeinsame Ziele und Aufgaben:

- Wir im Turnerbund entwickeln und unterstützen ein Sport- und Bewegungsangebot im Verein, das
  - für alle Altersgruppen und Könnensstufen unersetzbare Bewegungserfahrungen bietet, zeitgemäß und bedürfnisgerecht ist,
  - zur ganzheitlichen Erziehung und Persönlichkeitsbildung, insbesondere von Kindern und Jugendlichen, beiträgt,
  - die besonderen Talente von Kindern und Jugendlichen fördert,
  - Anreiz zu einer aktiven, gesunden Lebens- und Freizeitgestaltung leistet,
  - soziales Miteinander und Gemeinsamkeit fördert,
  - die Gleichstellung von Frauen und Männern berücksichtigt,
  - die Bereitschaft zu Gemeinsinn herausfordert und Sozialkompetenz fördert.
- Wir betreuen die unter dem Dach des Deutschen Turner-Bundes zusammengefassten Sportarten und turnerischen Fachgebiete im Wettkampf- und Leistungssport, Freizeit- und Gesundheitssport.
- Wir sorgen im Freizeit- und Gesundheitssport der Vereine für Menschen mit dem Wunsch nach Fitness und Gesundheit in Gemeinschaft für attraktive und seriöse Angebote mit höchster Trainerqualität zu günstigen Preisen.
- Wir bilden Übungsleiterinnen und Übungsleiter sowie Trainerinnen und Trainer qualitätsorientiert und bedarfsgerecht für die Vereine aus.
- Wir unterstützen und fördern Talente gemäß den Prinzipien eines humanen Leistungssports mit

dem Ziel einer erfolgreichen Teilnahme an Olympischen Spielen, Welt- und Europameisterschaften.

- Wir bieten ein attraktives Veranstaltungs- und Wettkampfprogramm und übernehmen die Ausbildung der dafür erforderlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.
- Wir kümmern uns um Personalentwicklung und bieten Beratung für Führungskräfte und ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im Verein und Verband.
- Wir wollen die Kompetenzen von Frauen besser nutzen und besonders mehr Frauen für Führungsaufgaben gewinnen.
- Wir vertreten die Interessen unserer Turnvereine und Turnabteilungen im Sport und in der Gesellschaft.

Für die Ziele und Aufgaben des Saarländischen Turnerbundes, die derzeit aktuell sind oder angeschoben werden, gelten folgende Beispiele:

- Projekt „Fit und vital älter werden“,
- Aufbau einer Showgruppen-Agentur,
- Ausbildungsoffensive Vorschulbereich,
- Aufbau einer neuen Sportart mit Namen „Trimix“.

### 3. Gesellschaftliche Kern-Aufgaben und Zielgruppen

Wir sind ein Verband mit vielfältigen Aufgaben und Arbeitsfeldern. Um unsere Zukunftsaufgabe „Bindung schaffen“ realisieren zu können, konzentrieren wir unsere gemeinsamen Kräfte schwerpunktmäßig auf Kern-Aufgaben und Zielgruppen der Verbandsarbeit.

#### Unsere gesellschaftlichen Kern-Aufgaben, um Bindung zu schaffen:

- Positionierung von Kinderturnen als Marke der Turnbewegung.
  - Eltern-Kind-Turnen
  - Kleinkinderturnen
  - Kinderturnen im Grundschulalter

Das Kinderturnen ist die Basis für ein lebenslanges Sporttreiben und gleichzeitig eine gute allgemeine Grundausbildung für alle später gewählten Sportarten innerhalb und außerhalb des STB.

- Entwicklung und Sicherung bedarfsgerechter Angebote für Jugendliche im außersportlichen Bereich. Hierzu zählen beispielsweise die Durchführung der Jugendleiter-Ausbildung und die Durchführung pädagogisch wertvoller Freizeitmaßnahmen.
- Entwicklung und Sicherung zeitgemäßer Wettkampfangebote für alle Altersstufen in allen traditionellen Sportarten und Fachgebieten mit den Schwerpunkten
  - olympische Sportarten (Kunstturnen, Rhythmische Sportgymnastik, Trampolinturnen) bis hin zum Spitzensport,
  - Gymnastik in ihrer ganzen Vielfalt,
  - Turnspiele.
- Sicherung der Spitzenstellung im Fitness-, Freizeit- und Gesundheitssport mit bedarfsgerechten Angeboten für alle Bevölkerungsschichten von früher Jugend bis ins hohe Alter. Gemeinsam mit unseren Vereinen haben wir ein positives Image erreicht, dass es zu erhalten und auszubauen gilt.

Gemeinsam mit unseren Vereinen wollen wir in all diesen Bereichen erfolgreich wirken. Dazu gehört es, den Vereinen bei der Schaffung der Voraussetzungen zu helfen, beispielsweise durch Unterstützung eines Hallenneubaus oder ähnliches.

#### Unsere Zielgruppen, mit denen wir Bindung schaffen:

- Übungsleiterinnen und Übungsleiter, Trainerinnen und Trainer,
- Wettkämpferinnen und Wettkämpfer,
- Kampfrichterinnen und Kampfrichter, Schiedsrichterinnen und Schiedsrichter,
- Führungskräfte in Turn- und Sportvereinen,
- Führungskräfte der Verbandsebenen,
- Vereinsmitglieder.

#### **4. Unsere Arbeitsweise**

- Wir engagieren uns auf den einzelnen Ebenen im Turnerbund,
  - weil es uns Freude macht,
  - weil es für uns ein persönlicher Gewinn ist,
  - weil es ein sinnvolles Engagement für die Gemeinschaft darstellt.
- Wir investieren in dieses Engagement und fördern unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.
- Wir arbeiten gemeinsam und partnerschaftlich, offen, kommunikativ und kooperativ zusammen.
- Wir engagieren uns auf allen Ebenen und in allen Bereichen stets in Verantwortung für den gesamten Verband.
- Wir berücksichtigen in unseren Planungen und Überlegungen jeweils die spezifischen Bedürfnisse und Sichtweisen von Männern und Frauen.
- Wir arbeiten vertrauensvoll zusammen im Ehrenamt und Hauptamt.
- Wir stärken und nutzen die vorhandenen Strukturen des Turnerbundes und vereinbaren konkrete Absprachen zur Aufgabenteilung und Aufgabenzuordnung der Verbandsebenen in den jeweiligen Schwerpunkten der Verbandsarbeit.

#### **5. Unsere Aufgabenteilung auf den Verbandsebenen**

Die folgende Aufgabenzuordnung legt Ziele und Verantwortlichkeiten der jeweiligen Ebenen im Saarländischen Turnerbund fest.

## 5.1 Fachliche Ziele des Saarländischen Turnbundes (Aufgabenteilung)

Bereich	Ziele	Turnverein	Turngau	Landesturnverband
Kinderturnen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In jedem saarländischen Ort gibt es in einem Turnverein Angebote im Eltern- Kind-, Kleinkinder- und Kinderturnen</li> <li>▪ Die Übungsleiter sind mindestens ÜL C</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorhalten der jeweiligen Turngruppen</li> <li>▪ Entsendung der Übungsleiter zu Aus- und Fortbildungen (mind. 1. Lizenzstufe ÜL C)</li> <li>▪ Teilnahme an Kinderturn-Wettbewerben</li> <li>▪ Zusammenarbeit mit Schulen im Rahmen der Ganztagsbetreuung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisation von jährlichen Kindertreffen</li> <li>▪ Organisation von Kinderturn-Wettbewerben</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Konzept-Erstellung von Kinderturn-Wettbewerben für die Vereins- und Turngau-Ebene</li> <li>▪ Durchführung von Familien- und Kinderfreizeiten</li> <li>▪ Durchführung der Aus- und Weiterbildungen</li> <li>▪ Initiierung von Kooperationen (z. B. Bewegungspass, 7 Bausteine der Fitness)</li> </ul>
olympische Programmsportarten	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Erringung von Medaillen bei internationalen Meisterschaften und Olympischen Spielen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Grundlagenausbildung</li> <li>▪ Talentfindung</li> <li>▪ Entsendung zu Gauwettkämpfen</li> <li>▪ Entsendung der Trainer zu Aus- und Fortbildungen (Mindestqualifikation im Verein: C-Trainer)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Talentfindung</li> <li>▪ Vereinsübergreifende Zusammenarbeit (z. B. Koordination der Kinder-Turnschulen)</li> <li>▪ Entsendung zu Landeswettkämpfen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Talentsichtung</li> <li>▪ Turn-Talentschule</li> <li>▪ Konzepterstellung von Kinder-Turnschulen</li> <li>▪ Bundesstützpunkt, Landesstützpunkte</li> <li>▪ Betreuung Kaderathleten</li> <li>▪ Entsendung zu nationalen Wettkämpfen</li> <li>▪ Aus- und Fortbildung Trainer C</li> <li>▪ Aus- und Fortbildung Kampfrichter D bis A</li> <li>▪ Zusammenarbeit Schulen und Ministerium</li> <li>▪ Jugend trainiert für Olympia</li> <li>▪ Beratung der Vereine und Turngaue</li> </ul>
Gerätturnen	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In jeder saarländischen Gemeinde gibt es mindestens einen Verein, der Gerätturnen betreibt und an Liga-Wettkämpfen teilnimmt</li> <li>▪ Die Trainer sind mindestens TR C</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorhalten von Turngruppen</li> <li>▪ Teilnahme am Ligabetrieb</li> <li>▪ Entsendung der Trainer zu den Aus- und Fortbildungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisation Gauliga</li> <li>▪ ggf. Ausbildung von Kampfrichtern D</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Organisation Landesliga</li> <li>▪ Jährliche Turncamps</li> <li>▪ Aus- und Fortbildung Trainer C, auch Lehrgänge vor Ort</li> <li>▪ Aus- und Fortbildung Kampfrichter D bis A</li> <li>▪ Grundschulwettbewerb Gerätturnen</li> <li>▪ Beratung der Vereine</li> </ul>
Gymnastik	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ In jedem Ort gibt es mindestens eine Gymnastikgruppe im Bereich der gestaltenden Gymnastik (z. B. Gymnastik und Tanz)</li> <li>▪ Die Übungsleiter sind mindestens ÜL C</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vorhalten von Gymnastikgruppen</li> <li>▪ Entsendung der Übungsleiter zu den Aus- und Fortbildungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aus- und Fortbildung ÜL C</li> <li>▪ Aus- und Fortbildung Kampfrichter D bis A</li> <li>▪ Organisation von Ligawettbewerben in der gestaltenden Gymnastik</li> </ul>

Turnspiele	<ul style="list-style-type: none"> <li>In jeder saarländischen Gemeinde gibt es mindestens einen Verein, der mindestens ein Turnspiel betreibt und an Liga-Wettkämpfen teilnimmt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vorhalten von Turnspielgruppen</li> <li>Entsendung zu Ligawettkämpfen und ggf. zu Deutschen Meisterschaften</li> <li>Entsendung der Trainer zu Aus- und Fortbildungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation Gauligen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organisation Landesliga</li> <li>Aus- und Fortbildung Trainer C</li> <li>Organisation von zentralen Förderaktionen</li> <li>Aus- und Fortbildung der Schiedsrichter</li> </ul>
Trendsport	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktuelle Trends werden aufgenommen (Bsp.: TeamGym, Trimix)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bereitstellung von trendigen Angeboten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ggf. Unterstützung neuer Sportangebote durch Gewährung von Gerätezuschüssen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Beobachtung des Sportmarktes</li> <li>Analyse der Trends</li> <li>Ggf. Aufnahme von Trends und Verbreitung im Rahmen von Projekten</li> <li>Beratung interessierter Vereine</li> </ul>
Vorfürhungen, Showgruppen	<ul style="list-style-type: none"> <li>50% der Mitgliedsvereine haben Showgruppen, die sich an Auftritten und Wettbewerben beteiligen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aufbau von Showgruppen</li> <li>Entsendung von Übungsleitern zu Fortbildungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aufbau einer Showgruppen-Agentur</li> <li>Durchführung von Aus- und Fortbildungen im Bereich Choreographie</li> </ul>
Gesundheitssport	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jeder Mitgliedsverein bietet Gesundheitssport an.</li> <li>Die Angebote sind mit dem Pluspunkt Gesundheit zertifiziert.</li> <li>Ein Großteil der Vereinsangebote wird von Krankenkassen zur Subvention anerkannt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zertifizierung der Angebote beantragen</li> <li>Übungsleiter zur Aus- und Weiterbildung entsenden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kategorisierung der Angebote der Vereine</li> <li>Verhandlung mit Krankenkassen zur Anerkennung der vom STB zertifizierten Maßnahmen</li> <li>Zertifizierung der Vereinsmaßnahmen, Qualitätssicherung</li> <li>Aus- und Fortbildung der Übungsleiter</li> <li>Angebotsberatung für Vereine</li> </ul>
Freizeitsport	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jeder Verein hat attraktive Angebote im Freizeitsport.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Teilnahme an Turnfesten und Großgruppenvorfürhungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planung und Durchführung von Großgruppenvorfürhungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Planung und Durchführung von Großgruppenvorfürhungen</li> </ul>



## 5.2 Querschnittsziele (Aufgabenverteilung)

Bereich	Ziele	Turnverein	Turngau	Landesturnverband
Verbands- und Gesellschaftspolitik	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ STB mit seinen Turngauen ist in allen Vereinen anerkannt als unverzichtbarer Partner und Dienstleister der Vereine</li> <li>▪ Positionierung des Verbandes als wichtiger sportpolitischer Partner</li> <li>▪ Gewinnung und Motivierung von Mitarbeitern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Umsetzung der Verbandsziele auf Vereinsebene</li> <li>▪ allgemeines Meldewesen (z. B. Mitglieder, Übungsleiter, Angebote)</li> <li>▪ Beteiligung an Mentoring- und Coaching-Projekten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Enge Kommunikation mit den Vereinsführungen</li> <li>▪ Unterstützung und Beratung der Vereine</li> <li>▪ Unterstützung von Mentoring-Projekten (z. B. durch Durchführung der regionalen Mentoring-Werkstätten)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aktive und passive Vereinsberatung</li> <li>▪ Schneller und hilfreicher Service für die Vereine in allen fachlichen und Querschnittsaufgaben</li> <li>▪ Lobbyarbeit</li> <li>▪ Einführung von Mentoring- und Coaching-Projekten</li> <li>▪ Erstellung von Aufgabenbeschreibungen für alle Ehrenämter auf Landesebene</li> <li>▪ Erstellung von Muster-Aufgabenbeschreibungen für Ehrenämter im Verein</li> </ul>
Bildung	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Wir erreichen einen Lizenzierungsgrad der Übungsleiter in Kinderturngruppen von 75%, in Gerätturn-, Fitness- und Gesundheitssportgruppen von 100%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Entsendung der ÜL und Trainer zu den Aus- und Fortbildungen</li> <li>▪ Kontrolle der Aktualität der Lizenzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Durchführung eigener Lehrgänge unter Berücksichtigung des Qualitätsmanagement-Systems des Bildungswerkes bei eigenen Lehrgängen</li> <li>▪ Unterstützung des Bildungswerkes bei der dezentralen Durchführung von Bildungsmaßnahmen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Qualitätsmanagement in der Aus- und Fortbildung</li> <li>▪ Bedarfsgerechte Angebote zur Lizenz-Aus- und Fortbildung</li> <li>▪ Kommunikation mit allen lizenzierten ÜL, Erinnerung zur Fortbildung / Lizenzverlängerung</li> </ul>
Öffentlichkeitsarbeit	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Regelmäßige Durchführung attraktiver öffentlichkeitswirksamer Veranstaltungen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Information über das Vereinsgeschehen</li> <li>▪ Fort- und Weiterbildung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Information über Aktivitäten des Turngaus</li> <li>▪ Fort- und Weiterbildung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Interne Kommunikation (Information über Verbands- und Vereinsgeschehen in Print und Online)</li> <li>▪ Externe Kommunikation (Presseinformationen, Kontaktpflege Medien)</li> <li>▪ Fort- und Weiterbildung</li> </ul>